

AliExpress Россия

Ожидания/реальность: что техдир ждет от тимлида

Сергей Орлов, SVP of Engineering



→ www.aliexpress.ru

Для кого

Для тех, кто (недавно) стал тимлидом или планирует им стать

О чем оно же Оглавление

Что от нас хотят

Кто хочет и как в этом не утонуть

Что делать

Где мы ошибемся

Совместное предприятие Alibaba, VK, USM International и РФПИ



Сергей Орлов

Senior VP of Engineering, AliExpress Россия

Ex. VP of Engineering, Ozon Travel

Ex. Unit Leader, Avito

AliExpress Россия в цифрах

Совместное предприятие Alibaba, VK, USM International и РФПИ

306 млрд

рублей GMV
за 2021 финансовый год

80,2 млн

уникальных
пользователей
за 2021 финансовый год

146,2 млн

SPU
(уникальных товарных
единиц без учёта цветов
и размеров)

А теперь доклад

Теперь я тимлид!

Зачем нужны тимлиды?

Ровно один вопрос: **когда** все будет готово?

Ответ должен устраивать (всех) заказчиков.

Ответ должен оказаться правдой.

Для кого делаем - немного английских слов

Stakeholder(s) - те кому реально нужно то что делает команда, заказчик(и)

Product Owner - тот кто увязывает интересы нескольких заказчиков,
например, Product Manager

Product Owner

Ищем поблизости

Если не нашли - это мы

Если наши - частично тоже мы

Что нужно СТО

Чтобы РО был счастлив

Технологическая стратегия и ее выполнение

Теперь я тимлид!

Что делают тимлиды?

Кто заказчики? Что нужно каждому из них?

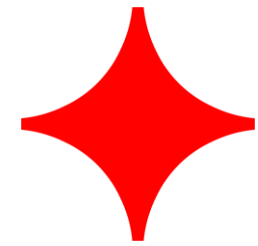
Задачи Product owner'а vs Задачи технического менеджера.

Теперь я тимлид!

Что делать с ожиданиями?

1. Фиксировать сроки.
2. Договариваться о приоритетах.
3. Продумать техническую реализацию, ориентируясь на правила компании.

Что делаем



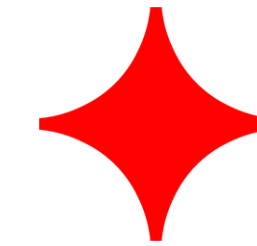
Команда

Наилучшее состояние в
рамках задач



Backlog

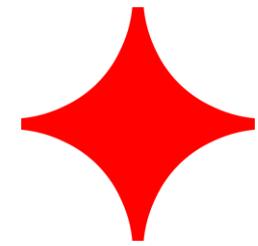
Предсказуемое
перемалывание взятых задач



Uptime

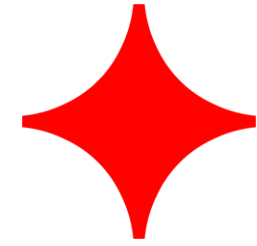
4S - Speed, Stability,
Scalability, Security

Направления работы



Команда

Найм и увольнения
Code Review



Задачи

Scum
PBR



Uptime

DevOPs Practice
LSR

Как-то много :(

Опишите свои роли

Раздайте команде

Одна роль - один ответственный

Что может пойти не так

Хороший репортаж: только с глазу на глаз

Регулярность

Главное начать говорить

Историческая картинка со старой работы



Вопросы и ответы

